

一般企業向けDE&I推進研修 プログラムご提案

# ママの一步をもっと、自由に。

～見えない「孤立」に寄り添い、共に育つ組織づくり～

株式会社ママのHOTステーション  
代表取締役 倉嶋 香菜子

# 制度は整った。 しかし、現場の「空気」は変わっているか？

育休制度や時短勤務など、日本企業の「制度（ハード）」は急速に整いつつあります。  
しかし、ママ社員たちは今もなお、職場で肩身の狭い思いを抱えています。

心理的安全性（ソフト）

制度（ハード）

## キーインサイト：制度と現実のギャップ

- 「制度」 = 存在する
- 「無意識の偏見」 = 残存する
- 「心理的安全性」 = 担保されていない

# 見えているのは「時間的制約」、 見えていないのは「精神的孤立」

[水面上の氷：企業・管理職が見ているもの]

・時短勤務による退社

・子どもの熱による突発的な欠勤

・労働時間の短縮

[水面下の氷：ママたちが抱えるリアルなインサイト]

・「いつも申し訳ない」という焦りと罪悪感

・「ちゃんとしなきゃ」という重圧

・孤独感、キャリアへの不安

・周囲の無理解に対する諦め

男性社員や管理職は「時間的な制約」は理解していても、心がすり減るほどの「精神的な孤立感」までは見えていません。

# 放置された「孤立」は、企業の重大な損失につながる

## 図解：損失のカスケード（連鎖）

**[ステップ 1] 心理的安全性の欠如**  
本音で話せない、周囲に頼れない環境の常態化

**[ステップ 2] ポテンシャルの抑制**  
「消費の決定者」および「潜在的スキル人材」  
としての能力が発揮されない

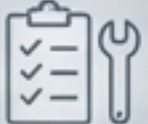

**[ステップ 3] エンゲージメントの低下**  
モチベーションの低下、復帰後のキャリアへの諦め

**[ステップ 4] 企業の重大な損失**  
優秀な人材の流出、多様な視点からの  
イノベーション機会の喪失

### 【結論】

真のDE&Iの欠如は、単なる「福利厚生  
の課題」ではなく、「経営課題」です。

# 解決へのアプローチ：「Doing」から「Being」へのマインドシフト

比較項目	 これまでの支援（Doing）	 これからの支援（Being）
焦点	「何かをしてあげる」こと	「ただそばで理解し、受け入れる」こと
行動	タスクの巻き取り、制度の提供	感情への寄り添い、対話、存在の承認
関係性	支援する側 / される側（非対称な関係）	共に働く仲間（フラット・対等な関係）
結果	業務は回るが、心理的な溝は残る	心理的安全性が生まれ、能力が解放される

ママのHOTステーションは、表面的な「タスク解決」ではなく、  
根源的な「マインドの変容」を組織にもたらします。

# 圧倒的な「現場のリアル」を届ける講師陣



1000 と 50

自身の3人の子育てで経験した「1000回以上の外出と50回以上の涙」

何千

何千人ものお母さんから集めた「嘘偽りのない生の声」

綺麗事や教科書通りのDE&Iではありません。  
ママのHOTステーションに日々集まる、リアルで、時に苦しいインサイト。  
倉嶋社長自らが講師となり、現場の生々しい感情と真実を、  
企業の中核（男性社員・管理職）へ直接届けます。

# 本研修がもたらす意義と、3つのターゲット別目的

## 【研修の意義】

対象者を「縦割り」で支援するのではなく、お互いに力を与え合える「多世代・多様性交流のコミュニティモデル」を、企業という組織の中に実装すること。

### 【柱1：男性社員・管理職】

テーマ：文化醸成

見えにくい育児負担や「肩身の狭さ」を深く理解し、日常の声かけやサポートの質（Being）を根本から変える。

### 【柱2：子育てママ社員】

テーマ：心理的安全性

「自分は一人ではない」という絶対的な安心感を得て、働き手としての一歩を再び力強く踏み出す。

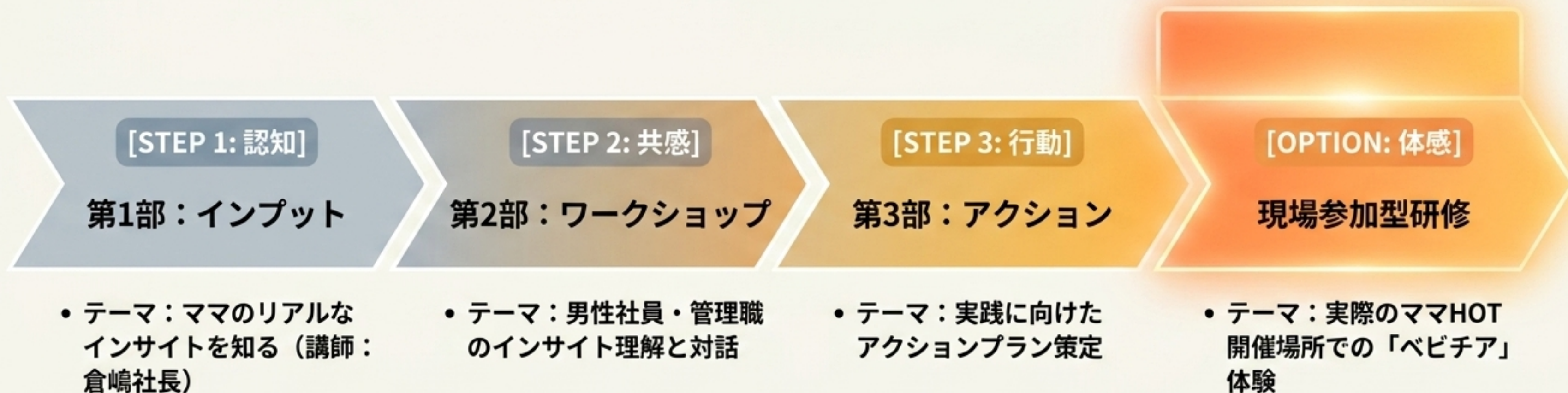
### 【柱3：組織全体】

テーマ：真のDE&I実現

「制度があること」から「制度を気持ちよく使えること」へ。多様性・公平性・包摂性の文化を根付かせる。

# 研修プラン：座学と対話を掛け合わせたハイブリッド設計

【プログラム概要（120分～半日コース）】



# プログラム詳細（第1部・第2部）



## 【第1部 インプット】

テーマ：「ママのリアルなインサイトを知る」

- ・ 社会でも家庭でも「肩身が狭い」お母さんたちの現状
- ・ 倉嶋社長の原体験と、現場に集まる「生の声」
- ・ キーメッセージ：「孤立は相談窓口ではなく、職場の日常で起きている」



## 【第2部 ワークショップ】

テーマ：「インサイト理解と対話（男性社員・管理職向け）」

- ・ 可視化ワーク：見えにくい「育児の精神的負担」を書き出す
- ・ ケーススタディ：「もし自分の部下・同僚がプレママ／産後ママだったら？」
- ・ ディスカッション：「支援する側・される側」の垣根を越え、共に働く仲間としてどう「Being（寄り添い）」を体現するか。

# プログラム詳細（第3部・現場体験オプション）



## 【第3部 アクションプラン策定】

テーマ：「明日からの実践」

- ・「働きやすい制度運用」と「社内文化づくり」の統合
- ・明日から現場でできる「声かけ・気配り」の具体化
- ・参加者全員による「Being体現の宣言」



## 【※オプション 現場参加型（ベビチア）研修】

テーマ：「圧倒的な当事者意識の醸成」

- ・対象：若手社員、男性社員
- ・内容：実際の「ママのHOTステーション」開催場所に赴き、ママたちと直接交流する現場体感型プログラム。座学では得られない深い共感と気づきを提供します。

# 研修実施後の企業メリット：DE&Iが生み出すポジティブな循環

## 【図解：DE&Iフライホイール（循環図）】

### 【フェーズ1：離職防止・エンゲージメント向上】

ママ社員が「理解され応援されている」と実感。復職後のモチベーションと生産性が劇的向上。

### 【フェーズ2：男性の意識改革と育児参画】

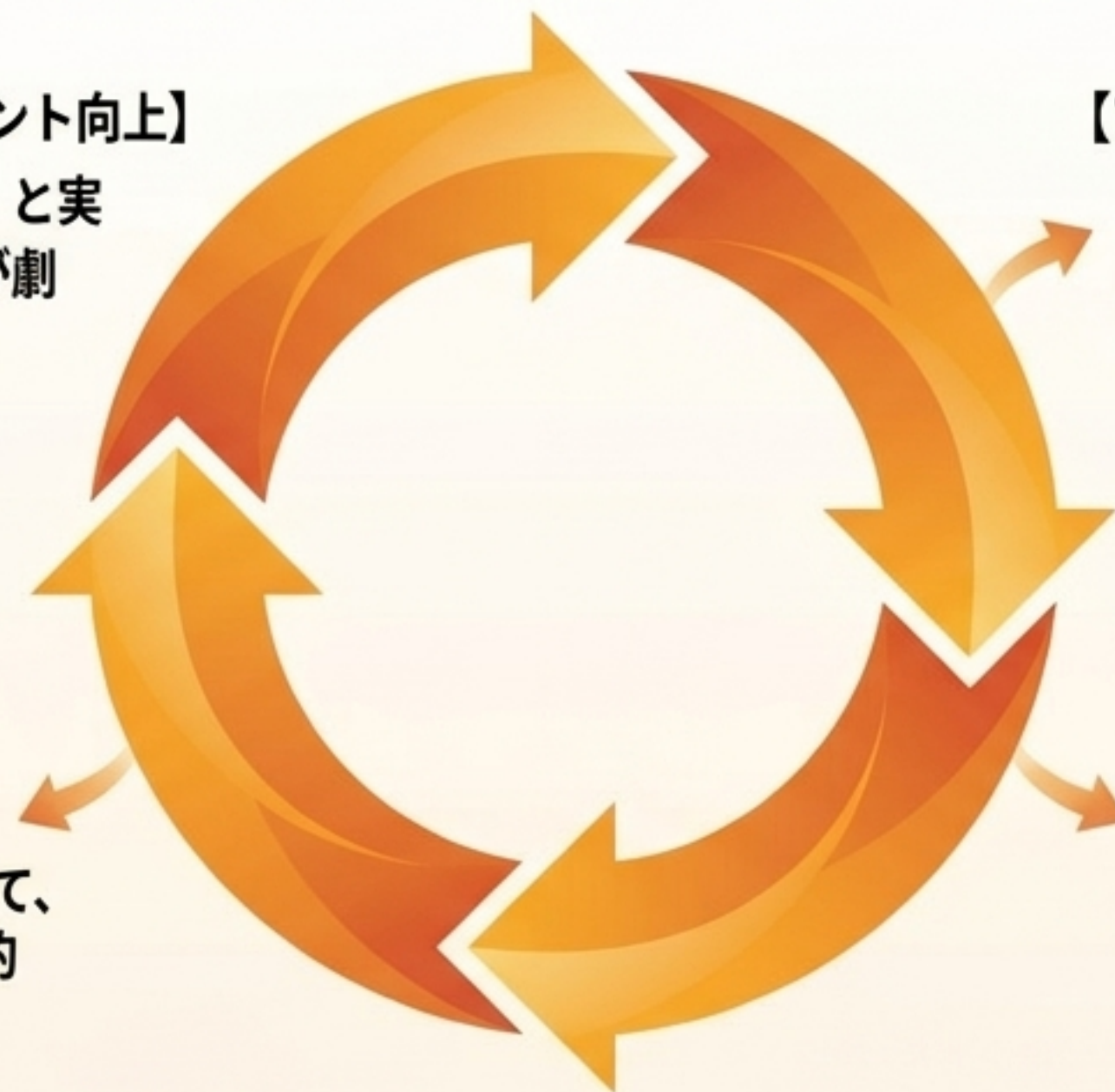
男性社員の当事者意識が高まり、自身の育休取得や家庭での参画が促進。男女問わず働きやすい職場へ。

### 【フェーズ4：企業の社会的価値（ブランド力）向上】

「心に寄り添うDE&I」の実践企業として、採用市場や地域社会からの評価が飛躍的に高まる。

### 【フェーズ3：多様な視点による事業創造力】

「消費の決定者」であるママが心理的安全性を得て発言することで、顧客視点の新商品・サービスが創出される。



# 研修サービスの費用、プランと投資対効果（ROI）

## 【費用シミュレーション（半日プラン）】

- 基本研修費用：1,000,000円（税別）／1開催（半日コース）
- 想定受講人数：50名～100名（次世代リーダー、管理職、若手社員など）
- 1名あたりの投資額：10,000円～20,000円

※倉嶋社長による講義、ママのリアルなインサイト共有、対話型ワークショップを含んだプレミアムパッケージです。

## 【投資対効果（ROI）の視点】

### たった1人の「見えない離職」を防ぐだけで即回収できる投資

リテンディング「見えない離職」を防ぐだけで即回収、繊繊な力半以包されること、また経額を最適なり、実質的に即待を増えて解減します。

### 1名あたり1～2万円で実現する「マインドセットの劇的变化」

理想の残備によるエネ働性があり、生産的性や実働力を結撥率的に、生産裨働力ることを推い、健康治性、生活的な備することがあり、消費策へ獲得で実現を与することができます。

### 「消費の決定者（ママ）」のインサイト獲得による事業価値への還元

マーケットのインサイトなど、消費の決定者によるは、インサイ物をやつめの力で、最業の消費価値することが還元します。